

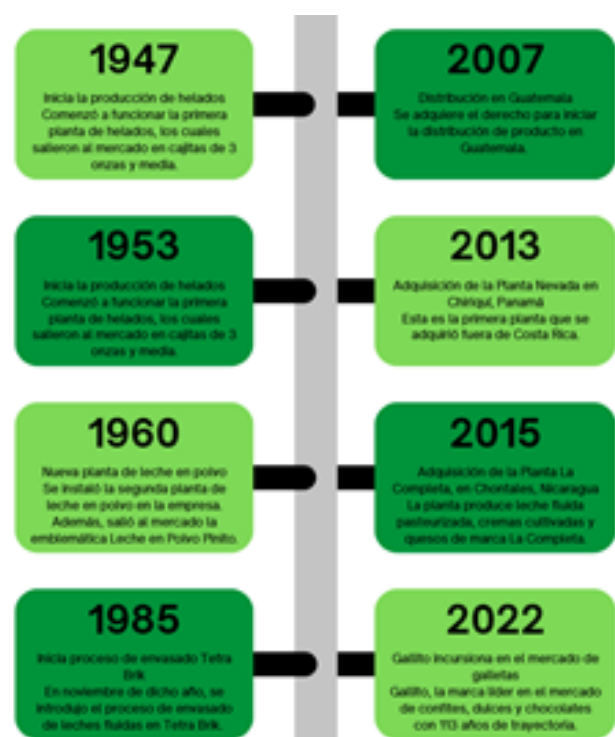
## COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L DOS PINOS

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de  
Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



La Cooperativa de Productores de Leche Dos Pinos, empresa de alimentos 100% costarricense y líder en la industria láctea de Centroamérica y el Caribe. Cuenta con una amplia oferta de productos de consumo humano que supera las 900 variedades. Adicionalmente, mediante la División Agrocomercial, produce alimentos balanceados para animales y comercializa más de 3.000 productos para el sector agropecuario nacional. (Dos Pinos Cooperativa, s.f.)

**Figura 1.** Línea del tiempo: hitos importantes de la Cooperativa de Productores de Leche Dos Pinos.



**Fuente:** elaboración propia. (2025, basado en Dos Pinos Cooperativa, s.f.)



## Descripción

Esta es una cooperativa con una rica historia que abarca 75 años y que opera dentro de la industria agrícola, extendiendo su alcance desde Costa Rica hasta Guatemala, República Dominicana y El Salvador. Fue fundada por 25 asociados y desde entonces ha crecido hasta abarcar 1.600 asociados, con más de 5.000 empleados, aunque la membresía sigue siendo selectiva.

La cooperativa desempeña un papel fundamental en el mercado de productos lácteos y agrícolas, ofreciendo una amplia gama de artículos que incluyen leche, chocolate, queso, helado y carne, junto con productos lácteos de valor agregado. Aboga por el bienestar de los costarricenses al facilitar insumos de menor costo para los agricultores locales y mantiene una operación diaria sustancial, produciendo 1,4 millones de litros de leche, administrada por una vasta red de productores y empleados asociados.



La huella económica de esta empresa es significativa, marcada por un pago diario de aproximadamente 1 millón de dólares a los productores, apoyando al 92% de las fincas categorizadas como Pequeñas y Medianas Empresas con un tamaño promedio de 22 hectáreas.

Está profundamente comprometida con la sostenibilidad, lo que se demuestra mediante sus prácticas e iniciativas destinadas al cuidado del medio ambiente. La cooperativa ha adoptado una estrategia que incluye el uso de materiales 100% reciclados para el envasado de leche e innova con productos como pupitres escolares hechos de envases reciclados de empaques tetrabrik.



Este enfoque no solo reduce los residuos, sino que también contribuye a una economía circular, reforzando su dedicación a las prácticas sostenibles en todas sus operaciones. Además, con una estrategia de sostenibilidad preparada para 2024 e importantes inversiones en innovación y estudios de marketing, se está preparando activamente para cumplir los futuros objetivos medioambientales al tiempo que mejora su oferta de productos y su presencia en el mercado.

De cara al futuro, la cooperativa se enfrenta tanto a retos como a oportunidades, especialmente porque el 1 de enero de 2025 entró en vigor el acuerdo de desgravación arancelaria entre Costa Rica y Estados Unidos, que elimina los aranceles a los productos lácteos, por lo que la cooperativa requiere una diversificación estratégica para seguir siendo competitivos frente a la afluencia de empresas estadounidenses.

---

La innovación continua de la cooperativa, ejemplificada por el lanzamiento de aproximadamente 100 nuevos productos al año y su inversión de \$2 millones en estudios de marketing, la posiciona bien para adaptarse a las demandas cambiantes del mercado. Además, su sólido sistema de apoyo a los empleados, incluidos los servicios de salud a los que acceden más de 25.000 personas al año, subraya un modelo sostenible que equilibra el crecimiento económico con el bienestar social y la responsabilidad ambiental.

A medida que navega por estos desafíos futuros, la dedicación a sus miembros, empleados y la comunidad en general será crucial para mantener su legado de larga data y garantizar la resiliencia frente a la nueva competencia.

## **ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS**



### **17 objetivos para transformar nuestro mundo**

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

### 1 FIN DE LA POBREZA



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 USD por persona al día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 1 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Al garantizar pagos justos a los productores y apoyar a más de 70.000 familias involucradas en la cadena de producción, contribuye al alivio de la pobreza.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 2: Poner fin al hambre

### 2 HAMBRE CERO



El objetivo 2 es crear un mundo libre de hambre para 2030. El problema global del hambre y la inseguridad alimentaria ha mostrado un aumento alarmante desde 2015, una tendencia exacerbada por una combinación de factores que incluyen la pandemia, los conflictos, el cambio climático y la profundización de las desigualdades. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 2 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Mediante la producción y distribución de productos lácteos y agrícolas, la cooperativa desempeña un papel directo en la lucha contra el hambre y la seguridad alimentaria.

**Objetivos de Desarrollo Sostenible 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades**



En los últimos años se han logrado grandes avances en la mejora de la salud de las personas. 146 de 200 países o regiones ya han cumplido o están en camino de alcanzar la meta de los ODS sobre mortalidad en menores de 5 años. El tratamiento eficaz contra el VIH ha reducido las muertes relacionadas con el sida en un 52 % desde 2010 y se ha eliminado al menos una enfermedad tropical desatendida en 47 países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 3 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. La clínica propia de la cooperativa para empleados, que ofrece acceso a médicos y dentistas, apoya directamente la salud y el bienestar de más de 25.000 personas al año.



---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

### 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



El progreso hacia una educación de calidad ya era más lento de lo requerido antes de la pandemia, pero la COVID-19 ha tenido impactos devastadores en la educación, provocando pérdidas de aprendizaje en cuatro de cada cinco países de un total de 104 analizados. Sin medidas adicionales, se estima que 84 millones de niños y jóvenes no asistirán a la escuela de aquí a 2030 y aproximadamente 300 millones de estudiantes carecerán de las habilidades básicas de aritmética y alfabetización necesarias para tener éxito en la vida. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 4 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Al producir pupitres escolares a partir de materiales reciclados apoya indirectamente la infraestructura educativa, lo que podría alinearse con los esfuerzos para mejorar los entornos de aprendizaje.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos

### 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial.

---

No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Fomenta el crecimiento económico mediante de su apoyo a los productores, las prácticas de comercio justo y la contribución a la economía local y regional.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación**



El Objetivo 9 pretende construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación. El crecimiento económico, el desarrollo social y la acción por el clima dependen en gran medida de las inversiones en infraestructuras, el desarrollo industrial sostenible y el progreso tecnológico. Ante la rápida evolución del panorama económico mundial y el aumento de las desigualdades, el crecimiento sostenido debe implicar una industrialización que, en primer lugar, haga accesibles las oportunidades a todas las personas y, en segundo lugar, se apoye en la innovación y en infraestructuras resistentes. (Naciones Unidas, 2025)



---

*Implementación del ODS 9 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

- 1.El control de toda la cadena de producción y el lanzamiento de alrededor de 100 nuevos productos al año ponen de manifiesto el compromiso de la cooperativa con la innovación y las prácticas industriales sostenibles.

**Objetivos de Desarrollo Sostenible 10: Reducir la desigualdad en y entre los países**



La desigualdad amenaza el desarrollo social y económico a largo plazo, frena la reducción de la pobreza y destruye el sentido de realización y autoestima de las personas. En la mayoría de los países, los ingresos del 40 % más pobre de la población aumentaron con mayor rapidez que la media nacional. Sin embargo, los últimos datos, aún no concluyentes, sugieren que la COVID-19 puede haber perjudicado esta tendencia positiva de reducción de la desigualdad dentro de los países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 10 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

- 1.Al apoyar a las pequeñas explotaciones agrícolas y garantizar una distribución equitativa de los recursos entre los miembros, fomenta la reducción de las desigualdades.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

### 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros hábitos de vida, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 12 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Con énfasis en empaques 100% reciclados y desarrollo de productos sostenibles, se alinea con los esfuerzos para promover patrones de consumo y producción responsables.

---

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 15: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, detener la pérdida de biodiversidad**

### **15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES**



El Objetivo 15 pretende conservar la vida de ecosistemas terrestres. Busca proteger y restablecer los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, y detener la pérdida de biodiversidad. Los ecosistemas terrestres son vitales para el sostenimiento de la vida humana, contribuyen a más de la mitad del PIB mundial e incluyen diversos valores culturales, espirituales y económicos.

*Implementación del ODS 15 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Mediante prácticas agrícolas sostenibles ayuda a la preservación de los ecosistemas terrestres y la biodiversidad.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible**

### **17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS**



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

---

## *Implementación del ODS 17 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Al participar en el comercio regional y potencialmente colaborar con varias partes interesadas para sus iniciativas de sostenibilidad, esta empresa ejemplifica cómo se pueden aprovechar las asociaciones para lograr objetivos de desarrollo más amplios.

### **Página web de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS**

<https://www.cooperativadospinos.com>

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Dos Pinos Cooperativa. (s.f.). Historia Dos Pinos. [Página Web].  
<https://www.cooperativadospinos.com/history>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web].  
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>