

---

# CASOS EXITOSOS DE COOPERATIVAS COSTARRICENSES COMPROMETIDAS CON LA SOSTENIBILIDAD: A PROPÓSITO DEL AÑO INTERNACIONAL DE LAS COOPERATIVAS (AIC2025)

Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS.



## Introducción

Esta edición de la revista digital SIC está dedicada a resaltar la importancia del impacto multidimensional del sector cooperativo costarricense en áreas tan importantes como la social, la económica, la ambiental y la humana. Esta edición cobra aún mayor importancia al haber sido declarado 2025 el año internacional de las cooperativas, siendo que la información y resultados sobre los casos de cooperativas comprometidas con la sostenibilidad refuerzan y potencian lo que la Organización de las Naciones Unidas declaró:

El tema del Año Internacional de las Cooperativas de la ONU 2025 (AIC2025) será «Las cooperativas construyen un mundo mejor», como muestra del impacto permanente que tienen las cooperativas a nivel mundial[1].

Los casos que aquí se presentan fueron elaborados por las doctoras Daphne Rixton y Fiona Dugui, del Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de Informes para Cooperativas (CEARC), de la Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá, del cual la Dra Rixton es su directora y la Dra Dugui investigadora.



[1] [Revista Académica SIC, Sostenibilidad. Innovación y Ciencias empresariales, Edición 6, pp. 1-8, julio-diciembre, 2024](#)

---

La información presentada proviene de una pasantía que ambas doctoras realizaron en Costa Rica en noviembre 2022, durante la cual en coordinación con el gestante Observatorio de la Sostenibilidad de la Universidad FUNDEPOS, y el apoyo logístico del CENECOP R.L., se organizó una visita a 14 cooperativas en distintas regiones del país. En cada cooperativa llevamos a cabo entrevistas con los funcionarios que nos atendieron, que en algunos casos fueron gerentes, en otros encargados de sostenibilidad de la cooperativa o el presidente del consejo de administración.

La información fue analizada y procesada en el CEARC y posteriormente publicada en el web site de la Universidad Saint Mary's en la sección correspondiente a este centro de investigación[2]. Esta versión en español, con algún nivel de edición con respecto a la versión en inglés, en aspectos de forma y fondo, fue llevada a cabo por el suscrito, previa consulta y autorización por parte del CEARC.

Esta investigación es producto de un convenio de cooperación firmado entre ambas instituciones, que resulta del interés mutuo que ambos el OST y el CEARC tenemos por la medición de los compromisos del sector cooperativo con la sostenibilidad.

Los resultados aquí presentados sobre el cumplimiento de objetivos de desarrollo sostenible (ODS) en las cooperativas visitadas, son un ejemplo del compromiso que éstas demuestran, más no un análisis exhaustivo de todos los ODS que en efecto están cumpliendo. Asimismo, las cooperativas que se presentan en este estudio de casos son solo algunas de todas las que hay en Costa Rica, que ya de por sí promueven la gestión sostenible de sus acciones.

Resulta interesante, además, que los hallazgos expuestos sobre estas cooperativas son un complemento adecuado que refuerza lo detectado producto de una investigación iniciada por el suscrito en 2022 y finalizada en 2023. Para fines de preludeo al detalle de los casos que se analizarán, a continuación se presenta un apartado corto donde se muestran algunos resultados de la investigación indicada[1]. Tanto el análisis de casos realizado por el CEARC, como el estudio de Campos (2024) ya fueron publicados, pero los usamos en este número de la revista como evidencia del compromiso de FUNDEPOS y del OST con evidenciar la enorme importancia holística e impacto positivo que tiene el accionar del movimiento cooperativo en la sociedad costarricense, pues lo hemos reiterado muchas veces: el mucho, mucho el impacto positivo multidimensional que se genera, pero es poco divulgado y un alto porcentaje de la sociedad no lo conoce. Nos parece entonces, a la luz del AIC2025, ¡que tiene sentido resaltar y evidenciar el cómo las cooperativas en efecto construyen un mundo mucho mejor!

[2] <https://www.smu.ca/cearc/costarica/>

---

## **I- Cooperativas Costarricenses en Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.**

Para valorar cómo se acerca el movimiento cooperativo costarricense al cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de la Agenda 2030 acordada por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), se diseñó un instrumento de evaluación (IEV) con acciones específicas para cada uno de los 17 objetivos.

El IEV se aplicó a un total de 11 cooperativas de diversos sectores y regiones del país, en línea, mediante un formulario electrónico. El resultado global considerando las 11 cooperativas y los 17 objetivos indica un puntaje promedio de cumplimiento equivalente a un 61.6 %.

Esto indica que hay grandes oportunidades de mejora para que las cooperativas evaluadas, y el movimiento cooperativo en general, se involucren más proactivamente en el cumplimiento de esta agenda.

Algunas cooperativas tuvieron un desempeño relativamente bajo, una solo alcanzó 38% de cumplimiento y otra 44%, mientras que algunas llegaron a 72, 74 y hasta 87 %. No obstante, que se haya alcanzado casi 62% de cumplimiento de toda la agenda, apunta a un resultado positivo en la gestión de sostenibilidad de las cooperativas evaluadas.

En la tabla 1 se muestran los resultados para todas las cooperativas con respecto al cumplimiento de los 17 ODS.

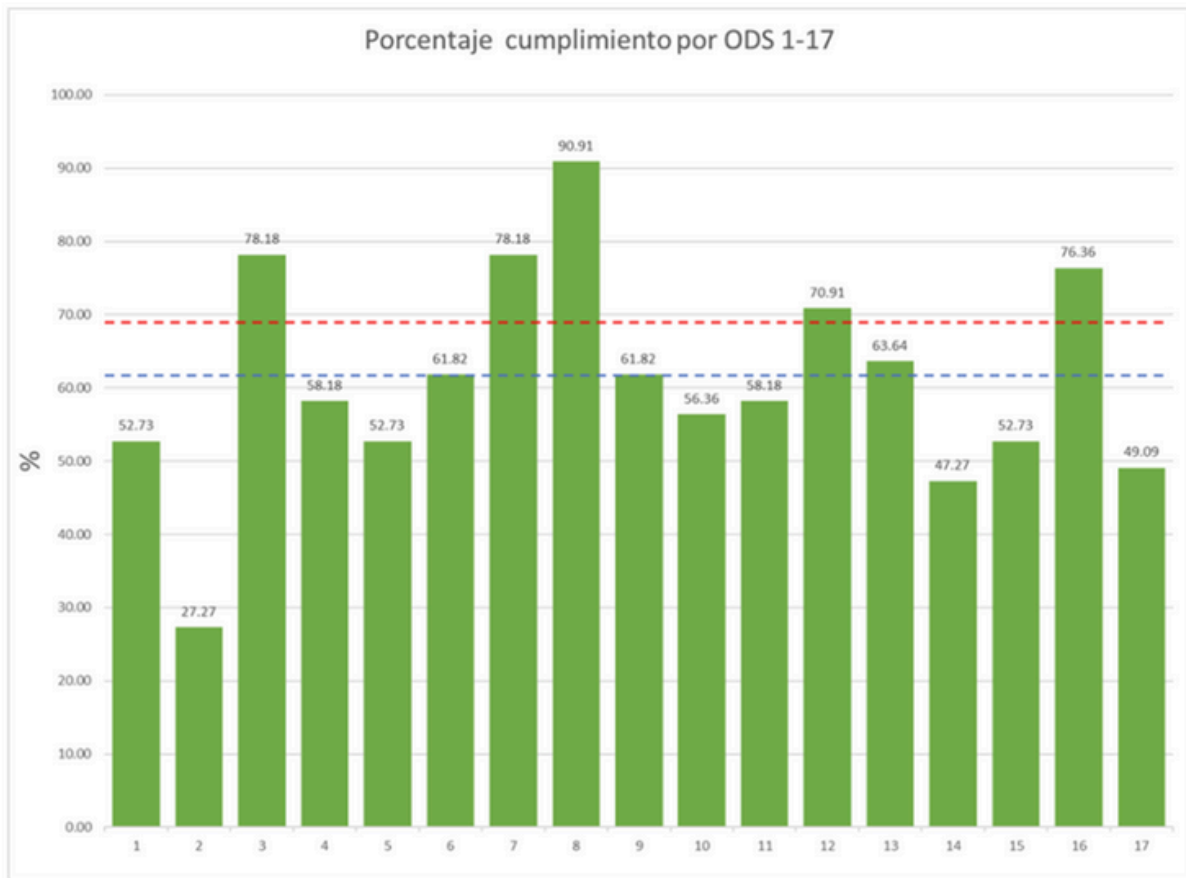
**Tabla 1.** Puntaje de todas las acciones por ODS y cooperativa.

Puntaje por ODS para las 11 cooperativas evaluadas													
ODS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	SUM	PROM
1	2	3	3	3	2	3	4	3	3	2	1	29	2.64
2	2	1	1	2	1	2	0	4	1	1	0	15	1.36
3	5	5	3	2	4	4	4	5	5	3	3	43	3.91
4	3	2	3	4	3	2	3	4	4	4	0	32	2.91
5	2	2	2	2	2	2	3	5	4	2	3	29	2.64
6	3	4	1	2	2	4	4	5	4	3	2	34	3.09
7	5	5	1	3	4	5	5	5	5	3	2	43	3.91
8	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2	50	4.55
9	1	3	0	1	4	2	5	5	5	4	4	34	3.09
10	4	2	1	3	3	3	3	4	3	2	3	31	2.82
11	4	3	1	1	1	4	2	5	4	4	3	32	2.91
12	5	4	3	3	2	4	4	5	4	5	4	39	3.91
13	5	4	3	0	2	2	4	5	5	3	2	35	3.18
14	5	3	1	1	3	3	2	3	2	3	2	26	2.55
15	3	2	1	1	3	4	3	4	3	2	3	29	2.64
16	5	4	1	4	4	5	5	5	3	4	2	42	3.82
17	2	2	3	1	0	4	4	2	3	5	1	27	2.45
<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>53</b>	<b>32</b>	<b>38</b>	<b>45</b>	<b>58</b>	<b>60</b>	<b>74</b>	<b>63</b>	<b>55</b>	<b>37</b>		
<b>%</b>	<b>71.76</b>	<b>62.35</b>	<b>37.65</b>	<b>44.71</b>	<b>52.94</b>	<b>68.24</b>	<b>70.59</b>	<b>87.06</b>	<b>74.12</b>	<b>64.71</b>	<b>43.53</b>		
<b>Promedio total</b>	<b>61.60</b>												

En la figura 1 el promedio de 61.6 % de cumplimiento se ilustra con la línea azul. Resalta que si se eliminan los resultados de las cooperativas con el menor rendimiento (3, 4 y 11), el promedio de cumplimiento de las restantes 8 es de 68.9% (línea roja), que ya se acerca a un buen cumplimiento[4].

[4] Y mucho mejor que el cumplimiento que está teniendo esta agenda a nivel global, lo cual demuestra, como ha sido ampliamente reiterado, que el compromiso del movimiento cooperativo con los principios y valores que lo rigen lo convierten en la mejor plataforma para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas-Agenda 2030-

**Figura 1.** Cumplimiento de acciones por ODS para el total de cooperativas evaluadas.



El análisis nos brinda un indicador de las áreas donde mejor se cumple y aquellas donde hay espacio para mejorar. Este no es un análisis conclusivo, por cuanto con un mayor número de cooperativas participantes, se podría haber ampliado el mismo por regiones y sectores, lo que hubiese suministrado mucho mejor información al movimiento cooperativo, y a las mismas cooperativas, acerca de cómo mejorar su gestión general de sostenibilidad, y así también de un mejor cumplimiento de la Agenda 2030.

---

La mayor relevancia de estos resultados es que toda mejora que se alcance irá en función de un beneficio e impacto positivo hacia los mismos colaboradores de cada cooperativa, de sus asociados, clientes y proveedores, así como también de los pobladores de las regiones donde operan. La sinergia esperada de un impulso de cumplimiento de esta naturaleza, con el efecto en cascada que puede alcanzar, no escapa el ámbito nacional. De la misma forma, sería un excelente ejemplo del impacto positivo y transformativo que puede tener el movimiento cooperativo. Esa, en primera instancia, fue la intención de haber propuesto esta iniciativa de investigación, hace cerca de dos años.

## **II-Los casos de análisis**

Cooperativa de caficultores de Dota: Coopedota R.L.; Cooperativa de electrificación rural de San Carlos: Coopesca R.L.; Cooperativa agrícola industrial, comercial y de servicios: Coopeagri R.L.; Cooperativa de ahorro y crédito de la comunidad de Pérez Zeledón: Coopealianza R.L.; Cooperativa de ahorro y crédito de la comunidad de Ciudad Quesada: Cooquite R.L., Cooperativa de electrificación rural Los Santos: Coopesantos R.L.; Cooperativa autogestionaria de servicios aero-industriales: Coopesa R.L.; Cooperativa de autogestión agropecuaria y de servicios múltiples: Coopesilencio R.L.; Cooperativa de productores de leche R.L – Dos Pinos; Cooperativa de servicios múltiples de los artesanos de Sarchí de Valverde Vega: Coopearsa R.L.; Cooperativa de autogestión de servicios integrados de salud de Barva: Coopesiba R.L.; Cooperativa nacional de educadores: Coopenae, R.L.